



江苏省新设某农机流通公司项目 可行性研究报告长案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739

邮编：100080 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区苏州街 3 号大恒科技大厦 6 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

第一章 项目总论

第一节 项目概况

一、项目名称

江苏省新设某农机流通公司项目

二、注册资本

新设公司注册资本***万元

三、合资方案

经***公司与***公司协商，拟在双方优势互补、平等互利的基础上合资成立***公司，整合双方技术、平台资源打造***组合。

项目总投资***万元，由双方以货币方式按股比一次性实缴到位；合资双方具体出资情况及股份占比情况如下：

图表 1：项目组建投资构成

投资方	投资额度（万元）	占股份比例
A 公司		
B 公司		
合计		

四、资金来源

本次新设公司资金拟全部采用自筹形式，A 公司与 B 公司按股比出资。

五、治理结构

六、新设公司类型

新设公司类型为包含农机销售、农机服务、农机现代化、智能化改装……的科技型平台企业。经营范围包括：……

七、项目背景

现阶段，江苏省农业现代化发展工作围绕农机装备技术升级、智能应用、质量效益等方面进行了不断改造，基本实现了农业生产全程机械化，到 2022 年全

省农作物耕种收综合机械化率已达到 85%，均高于全国平均水平 10 个百分点以上。然而，全省农机化发展仍存在不平衡不协调不充分问题，区域间、行业间、品种间、环节间存在较大差异。全程全面机械化不仅要实现粮食生产全程机械化，还要通过协调解决农机装备供给和高效能应用难题，让机械化由农业生产关键环节向全过程延伸。

.....

八、经济效益

经测算，本项目税后财务内部收益率为**%，税后财务净现值为***万元，预期收益可覆盖增资支出并取得正向现金流。因此，从财务效益角度评价，本项目是可行的。

图表 3：项目经济指标汇总表

序号	指标	单位	指标值	备注
项目关键经济指标				
1	营业收入	万元		10 年平均，不含税
2	利润总额	万元		10 年平均
3	净利润	万元		10 年平均
4	总成本费用	万元		10 年平均，不含税
5	年上缴税金	万元		10 年平均
项目关键收益指标				
1	资本金支出	万元		
2	财务内部收益率	%		税后
3	静态投资回收期	年		税后，ic=8%
4	动态投资回收期	年		税后，ic=8%
5	投资财务净现值	万元		税前，ic=8%
6	投资财务净现值	万元		税后，ic=8%

第二节 编制依据及研究范围

第三节 主要结论及建议

第二章 投资主体基本情况

第一节 A 公司基本情况

第二节 B 公司基本情况

第三章 项目背景及必要性分析

第一节 项目实施背景

一、政策背景

现阶段，我国农业生产面临农村劳动力减少的不可逆趋势，倒逼农业生产机械化率快速提升，“十三五”时期农作物耕种收综合机械化率已达到 71%；为稳固农业健康发展，保障各地粮食生产供应，近年来，中央到地方各层级也陆续发布一系列利好政策，支持面覆盖增加农机购置、应用补贴，金融机构支持，流通企业扶持，需求目标，售后服务体系升级等环节，为农机流通相关企业稳健有序发展提供了政策端保障。

图表 8：全国&江苏省层级相关政策一览

政策层级	政策名称	政策文号	发布时间	相关内容
全国层面	《“十四五”全国农业机械化发展规划》	农机发(2021)2 号	2021 年 12 月	农机普及率目标：到 2025 年， ①全国农作物耕种收综合机械化率达到 75%； ②粮棉油糖主产县（市、区）基本实现农业机械化； ③丘陵山区县（市、区）农作物耕种收综合机械化率达到 55%； ④设施农业、畜牧养殖、水产养殖和农产品初加工机械化率总体达到 50% 以上。
	《关于印发 2024—2026 年农机购置与应用补贴实施意见的通知》	农办机(2024)3 号	2024 年 4 月	①智能农机高补贴：对植保无人驾驶航空器、北斗辅助驾驶系统等智能农机实施优先补贴，单机补贴比例达 30%-35%，部分地区可叠加地方补贴。 ②金融创新支持：鼓励金融机构提供农机科技研发长期贷款，探索农机具抵押贷款模式。

政策层级	政策名称	政策文号	发布时间	相关内容
				③售后服务要求：要求企业建立质量追溯体系，完善售后“三包”服务，推动售后网络覆盖。
	《关于加大工作力度持续实施好农业机械报废更新补贴政策的补充通知》	农办机(2024)5号	2024年10月	①报废补贴扩围：扩大报废补贴范围至谷物干燥机、田间作业监测终端等9类农机设备，单台报废补贴最高可达8万元（如采棉机）。 ②流通支持：允许通过“互联网+二手”模式促进农机流通，支持再制造产业升级。
	《关于2025年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	发改环资(2025)13号	2025年1月	①报废补贴加码：报废联合收割机、水稻插秧机等并新购同类型机具，报废补贴额提高50%（如联合收割机报废补贴最高3万元）。 ②新增补贴品类：将田间作业检测终端、植保无人机、粮食干燥机等纳入报废范围，允许地方自行增加6类农机至补贴范围。
江苏层面	《江苏省“十四五”农业机械化发展规划》	\	2022年1月	①智能绿色农机专项补贴：新增对智能农机和绿色农机的专项补贴，省级财政年均补贴超10亿元，补贴办理时限缩短至15个工作日。 ②补贴范围扩大：补贴机具品目增至22大类123个，覆盖高性能播种机、智能插秧机等粮油生产关键设备，最高补贴限额达100万元（农业经营组织）。 ③农业机械化目标：提升农业机械化作业水平，实现全程全面机械化新支撑，全省农作物耕种收综合机械化水平力争达到90%以上。 ④农机服务发展目标：建成1000个左右“全程机械化+综合农事”省级服务中心，全省农业机械化服务经营年总收入稳定在300亿元以上。
	《2024-2026年江苏省农机购置与应用补贴实施意见》	苏农机(2024)3号	2024年12月	①智能农机高额补贴：重点机具（如智能高速插秧机、新能源农机）补贴比例从30%提至35%，新能源机型额外补贴5%-10%。 ②金融支持：鼓励银行提供农机科技研发长期贷款，支持农机具抵押、活体畜禽质押等担保方式。

政策层级	政策名称	政策文号	发布时间	相关内容
				③售后强制要求：企业需建立区域维修服务中心，实现“小修不出乡，大修不出县”。
	《关于巩固增强经济回升向好态势进一步推动高质量发展的若干政策措施》	苏政发〔2024〕41号	2024年9月	①流通企业扶持：支持建设“全程机械化+综合农事服务中心”，提供用地优惠、税费减免等政策。 ②免税政策：对农机作业服务（如机耕、植保）免征增值税，农机保险纳入地方金融创新试点。
	《关于加力推动农机报废更新补贴政策实施的补充通知》	苏农机〔2024〕14号	2024年10月	①报废叠加补贴：报废旧机并新购同类型机具，报废补贴额提高50%（如联合收割机报废补贴最高3万元）。 ②流程简化：允许通过电子签名、远程核验等信息化手段加快补贴兑付。

二、经济背景

1、全国经济运行稳中有进，江苏省经济总量再上新台阶

“十四五”时期，我国面临外部压力加大、内部困难增多的复杂严峻形势，得益于各地区各部门加快构建新发展格局、推动高质量发展、全面深化改革开放、加大宏观调控力度等工作成果，2024年国内经济运行总体呈现稳中有进态势，国家统计局公布数据显示：经初步核算，2024年国内生产总值达1349084亿元，同比增长5.0%。其中，第一产业增加值91414亿元，比上年增长3.5%；第二产业增加值492087亿元，增长5.3%；第三产业增加值765583亿元，增长5.0%。

图表 9：2020-2024 年国内生产总值走势



数据来源：国家统计局

到江苏省层面，2024 年全省认真贯彻因地制宜加快发展新质生产力重大要求，一体推动“四个走在前”“四个新”“4+1”等重大任务落实，全省经济总量再上新台阶，高质量发展扎实推进，“强富美高”新江苏现代化建设迈出新的坚实步伐。江苏省统计局公布数据显示：经初步核算，2024 年全省地区生产总值 137008.0 亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.8%。其中，第一产业增加值 5245.2 亿元，增长 3.1%；第二产业增加值 59180.1 亿元，增长 5.5%；第三产业增加值 72582.8 亿元，增长 6.2%。全省人均地区生产总值 160694 元。

图表 10：2020-2024 年江苏省生产总值走势



数据来源：江苏省统计局

2、各层级农业经济稳健增长，粮食生产再获丰收

2024 年，全国各地区各部门严格落实“三农”工作决策部署，克服较为严重的自然灾害等不利因素影响，全力保障农业生产，全年粮食产量迈上 1.4 万亿斤新台阶，农业经济形势呈现稳中向好态势。国家统计局数据显示，2024 年全国粮食产量达到 70650 万吨，同比上年增加 1109 万吨，增产 1.6%。其中，稻谷产量 20753 万吨，增产 0.5%；小麦产量 14010 万吨，增产 2.6%；玉米产量 29492 万吨，增产 2.1%。大豆产量 2065 万吨，比上年减产 0.9%。

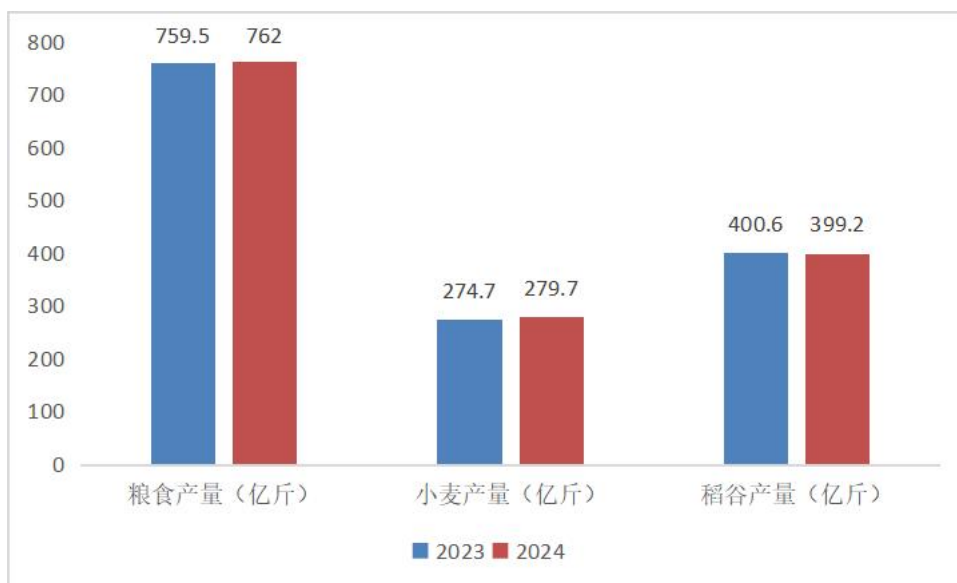
图表 11：2020-2024 年全国粮食产量走势



数据来源：国家统计局

江苏省层面，2024 年全省高水平建设农业强省行动扎实推进，各部门坚决扛牢粮食安全责任，实现粮食稳产丰产，农业经济运行总体良好。江苏省统计局数据显示，全省粮食总产量 762.0 亿斤，比上年增加 2.5 亿斤，增长 0.3%，粮食总产量连续 8 年增长，首次突破 760 亿斤，迈上新台阶。分品种看，小麦产量 279.7 亿斤，比上年增加 5.0 亿斤，增长 1.8%；稻谷产量 399.2 亿斤，减少 1.4 亿斤，下降 0.4%。

图表 12：江苏省 2023-2024 年粮食产量走势



数据来源：江苏省统计局

.....

第二节 项目实施必要性分析

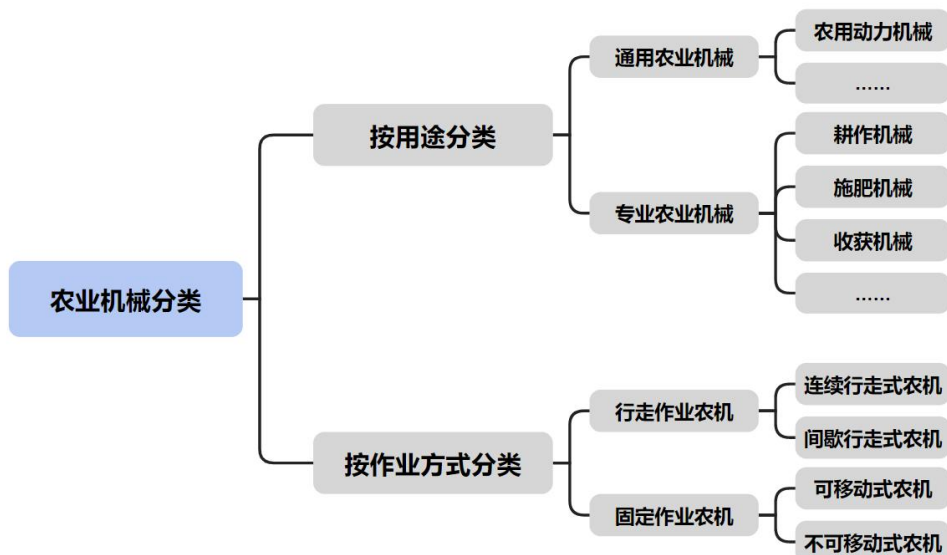
第四章 项目市场分析

第一节 农机行业概述

一、农机定义及分类

农机全称农业机械，是指用于种植业、畜牧业、渔业、农产品加工、农用运输和农田基本建设等活动的机械及设备。根据我国农业农村部行业标准，我国农业机械一共划分为 32 个大类，107 个小类，504 个品目。根据用途分，农业机械可以分为通用农业机械和专用农业机械，专业农用机械包括耕作机械、施肥机械、收获机械等，通用机械包括农用动力机械等；根据农业机械的作业方式，又可以分为行走作业农机和固定作业农机。

图表 13：农机分类一览



二、农机行业发展历程

我国农机行业发展历程可大致分为 4 个阶段，在各个发展阶段，国内农业机械总动力、综合机械化水平总趋势持续上升，农业装备拥有量持续增加。

1、创建起步阶段（1949-1977 年）：该阶段以计划经济体制为标志，我国农

机行业实现了从无到有逐步发展，奠定了我国农业机械化基础。

2、体制转换阶段（1978-1995 年）：该阶段以农机户成为农机投资和经营主体为标志，是我国农业机械化由计划经济逐步转向市场经济过渡的阶段。

3、市场引导阶段（1996-2003 年）：该阶段以跨区作业标志，我国农业机械化开始向社会化、市场化方向快速发展。

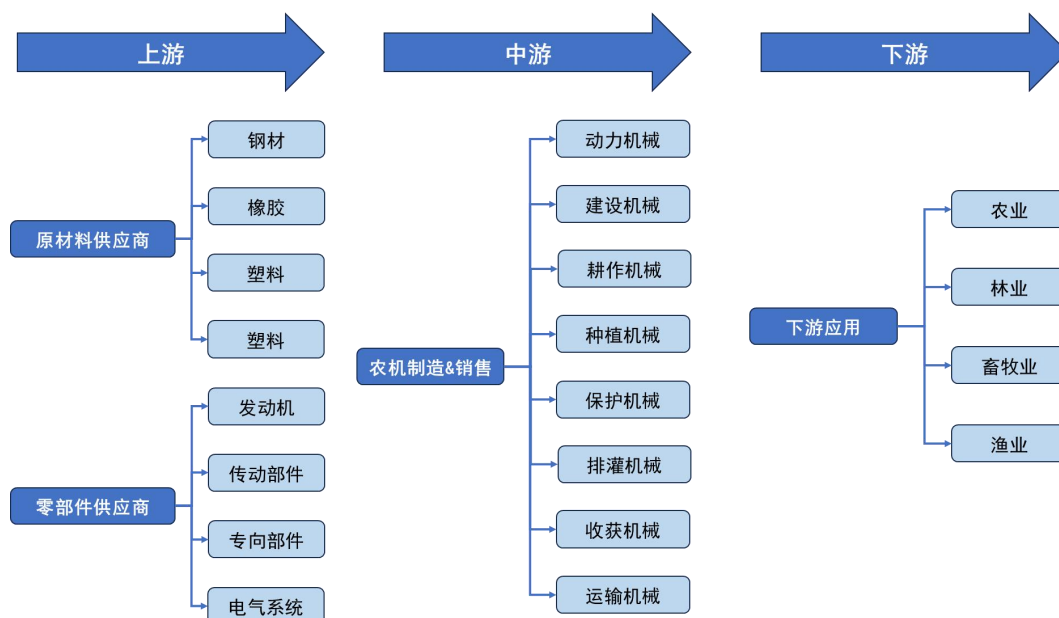
4、依法促进阶段（2004 年至今）：该阶段以《农业机械化促进法》颁布实施为标志，农业机械化进入法制化发展。

在各个发展阶段，农业机械总动力、综合机械化水平总趋势持续上升，农业装备拥有量持续增加。

三、农机产业链

从农机产业链结构分布来看，行业上游参与方主要为钢材、橡胶、塑料等原材料供应商以及发动机、变速箱等零部件供应商。行业中游主要为各类农业机械的制造及销售企业。行业下游则是种植业、林业、畜牧业和水产业等常见农业机械应用领域，具体客户类型包括农场、农村合作社、农户和农业服务公司等。

图表 14：农机产业链分布示意图



第二节 农机行业分析

一、中国农机市场

1、中国农机市场规模

根据农业农村部及中商产业研究院数据，近年来中国农业机械行业市场规模呈现稳定增长的趋势，到 2023 年我国农业机械市场规模已达到 5857 亿元，同比增长 4.38%；2019 年至 2023 年间市场规模年均复合增长率达 5.67%。到 2024 年，初步估算全国农机市场份额达 6100 亿元，同比增长 4.15%；行业实现主营业务收入 2533.39 亿元，同比增长 7.81%；利润总额 123.54 亿元，同比大幅增长 23.76%。预计到 2027 年，行业规模以上企业营收将突破 3526 亿元。

图表 15：2020-2024 年全国农业机械市场规模走势



数据来源：农业农村部，中商产业研究院

国内农机市场长期增长的驱动因素主要包括政策支持、技术升级及农业现代化需求 3 方面：

(1) 政策支持：中央财政持续增加农机购置与应用补贴，重点支持粮食生产关键环节和智能化设备。

(2) 技术升级：国四排放标准实施推动存量设备更新换代，预计全国每年更新需求价值达 3000 亿元。

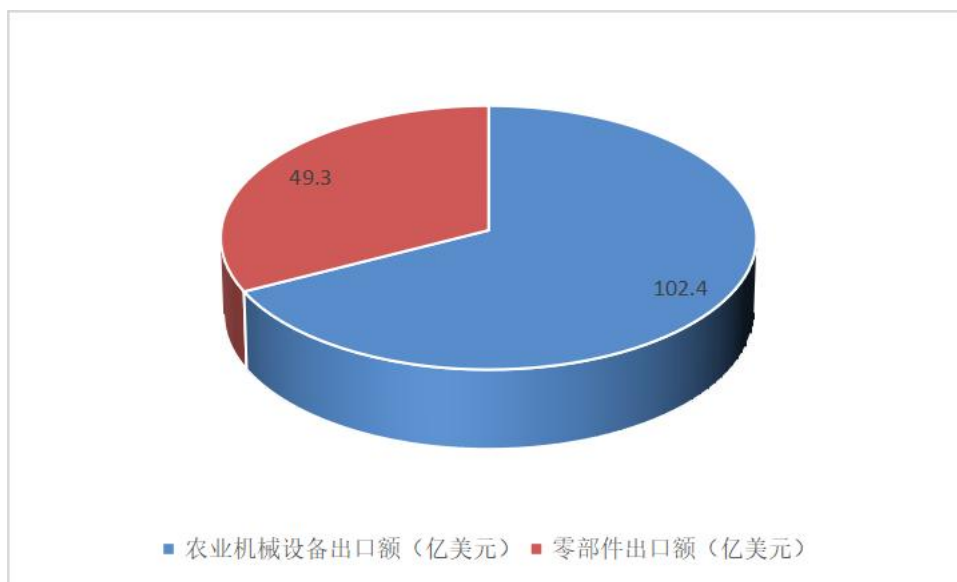
(3) 农业现代化需求：农村劳动力减少倒逼机械化率提升，2022 年农作物耕种收综合机械化率达 73%，但丘陵地区仍不足 50%，市场潜力巨大。

2、中国农机进出口情况

2024 年，中国农业机械及零部件进出口规模均实现了稳步增长，呈现“出口增长强劲”和“进口结构优化”两大态势。

出口方面：中国机电产品进出口商会数据显示，中国农业机械及零部件出口总额达 151.7 亿美元，同比增长 14.3%。其中，农业机械设备出口额为 102.4 亿美元，同比增长 20.7%，占出口总额的 67.5%；零部件出口额为 49.3 亿美元，同比增长 2.9%，占出口总额的 32.5%。

图表 16：2024 年中国农业机械设备及零部件出口额分布情况

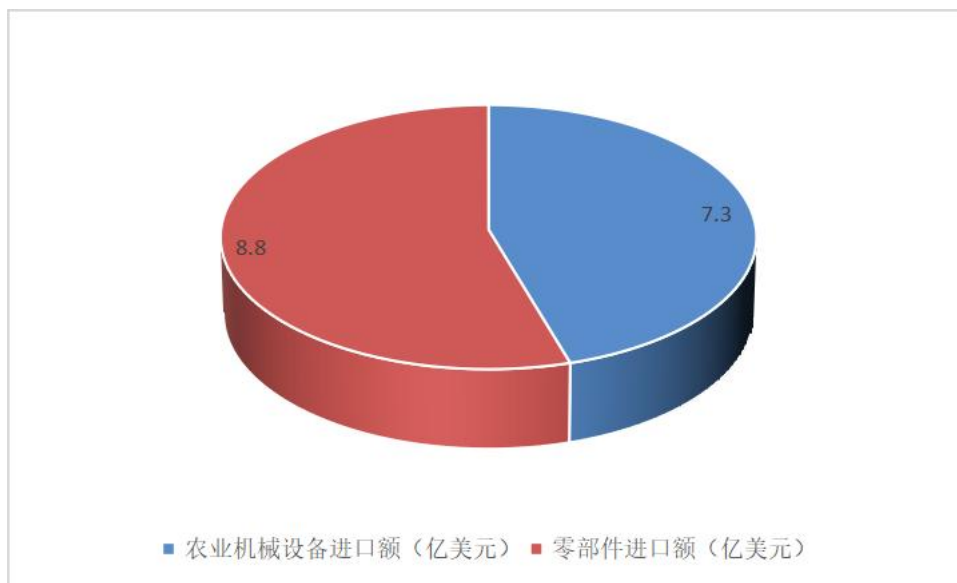


数据来源：中国机电产品进出口商会

从主要产品来看，收获机械和园艺及牧草机械出口额增幅明显，均实现了同比两位数增长。数据显示，2024 年，中国收获机械出口额为 5 亿美元，同比增长 33.1%，其中对印度、斯里兰卡市场出口持续大幅增长；园艺及牧草机械出口额为 36 亿美元，同比增长 37.7%。随着全球农业现代化进程的推进，中国农机产品较高的市场适应性、技术优势及性价比优势将进一步凸显，有望在全球市场中获得更大份额。

进口方面：2024 年中国农业机械及零部件进口总额为 16.1 亿美元，同比下降 19.2%。其中，零部件进口额达 8.8 亿美元，同比增长 5.3%，占总进口额的 54.4%；农业机械设备进口额为 7.3 亿美元，同比下降 36.7%，占总进口额的 45.6%。

图表 17：2024 年中国农业机械设备及零部件进口额分布情况



数据来源：中国机电产品进出口商会

.....

二、江苏省农机市场

第三节 农机行业发展趋势

第五章 合资公司设立方案

第一节 治理架构

第二节 合资方案

第三节 资金使用计划

第六章 公司运营方案

第一节 市场定位

一、上级单位内部需求

二、外部客户群体

1、农机专业合作社及家庭农场

作为规模化农业生产主体，农机专业合作社和家庭农场是农机销售与维修的核心客户。江苏省现有各类农机专业合作社超 500 家，普遍拥有数十台农机设备（如收割机、插秧机、植保机等），年维修需求集中且频次高。这类客户注重设备全生命周期服务，倾向于通过集中采购降低购置成本，并依赖专业维修团队保障农忙时设备稳定性。

2、规模化种植户与跨区作业服务队

个体种植大户（如种植面积超 100 亩的农户）及跨区作业服务队是农机销售的重要增量市场。客户对设备可靠性要求极高，且倾向于选择通用性强、易维修的机型（如履带式收割机、大马力拖拉机），同时对快速响应维修服务（如 24 小时配件供应）需求迫切。

.....

三、政府主导的农业机械化项目

江苏省全程全面机械化示范县（74 个）及智能化示范基地（218 个）是政策驱动型客户。此类项目优先采购智能化、绿色化农机（如纯电动拖拉机、无人植保机），并要求供应商提供“设备+培训+维护”整体解决方案。2023 年省级财政对示范基地的智能农机补贴比例达 40%，带动相关维修服务需求年均增长 9%。

.....

第二节 布局区域

第三节 核心业务

第四节 差异化优势

第七章 项目经济效益评价

第一节 合资公司财务预测

第二节 项目财务效益分析

第三节 项目财务效益结论

经测算，本项目税后财务内部收益率为**%，税后财务净现值为***万元，

预期收益可覆盖增资支出并取得正向现金流。因此，从财务效益角度评价，本项目是可行的。

图表 13：项目经济指标汇总表

序号	指标	单位	指标值	备注
项目关键经济指标				
1	营业收入	万元		10 年平均，不含税
2	利润总额	万元		10 年平均
3	净利润	万元		10 年平均
4	总成本费用	万元		10 年平均，不含税
5	年上缴税金	万元		10 年平均
项目关键收益指标				
1	资本金支出	万元		
2	财务内部收益率	%		税后
3	静态投资回收期	年		税后，ic=8%
4	动态投资回收期	年		税后，ic=8%
5	投资财务净现值	万元		税前，ic=8%
6	投资财务净现值	万元		税后，ic=8%

第八章 项目风险因素分析及对策

第一节 风险分析

第二节 风险应对措施

第三节 风险综合评价

第九章 结论及建议

第一节 项目可行性研究结论

第二节 项目可行性研究建议

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区苏州街 3 号大恒科技大厦 6 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江西路 21 号粤海金融中心

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区深南大道 2008 号凤凰大厦 2 栋

联系电话：0755-23480530 18566612390

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806